

- WAARDE VOOR DE KLANT
- CONTINU VERBETEREN
- KOSTENSTRUCTUUR NAAR WAARDE STROOM
- VALUE-UP PRICING en TARGETCOSTING



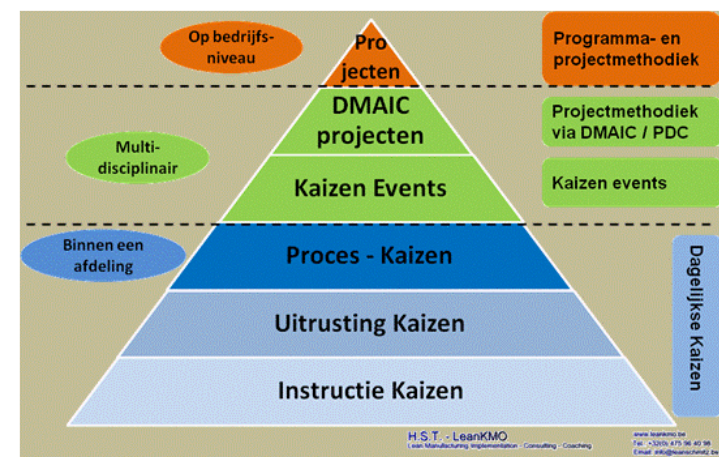
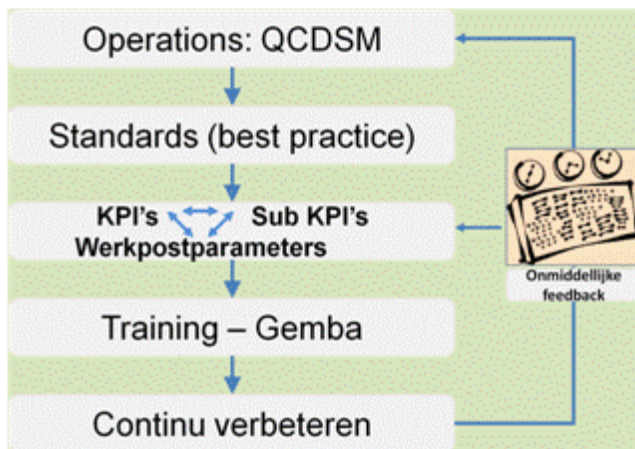
1. WAT WILLEN WE BEREIKEN?
2. HOE VER STAAN WE NU?
3. WAAROM IS DAT?

### DAGELIJKSE OPERATIE

### PROJECTEN

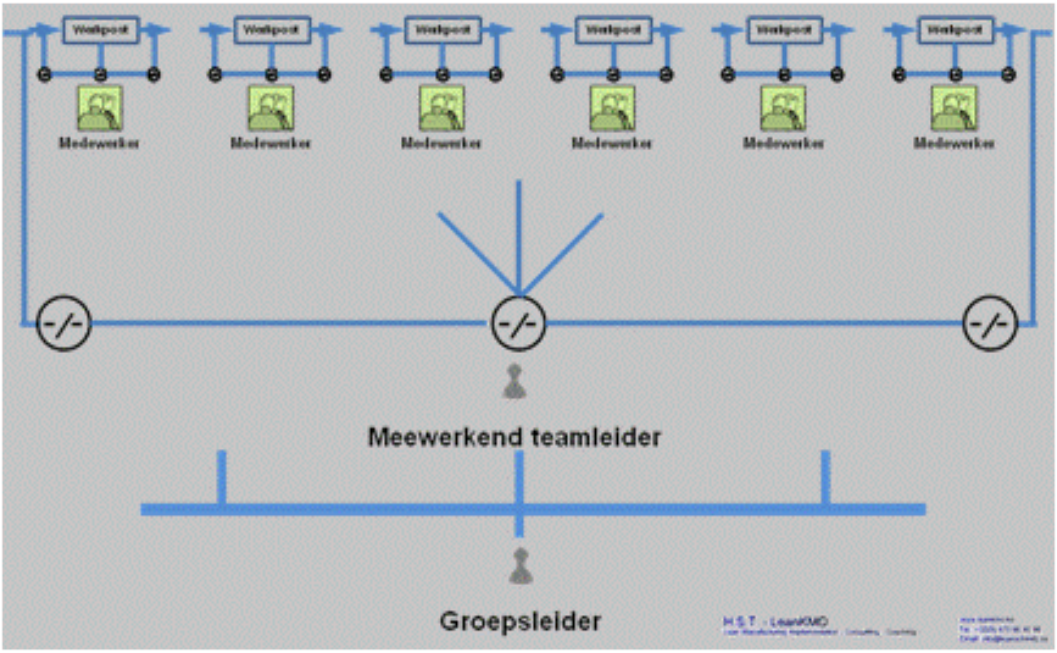
QUALITY – COST – DELIVERY – SAFETY - MORAL

VITALE GROTE EN VELE KLEINE PROJECTEN



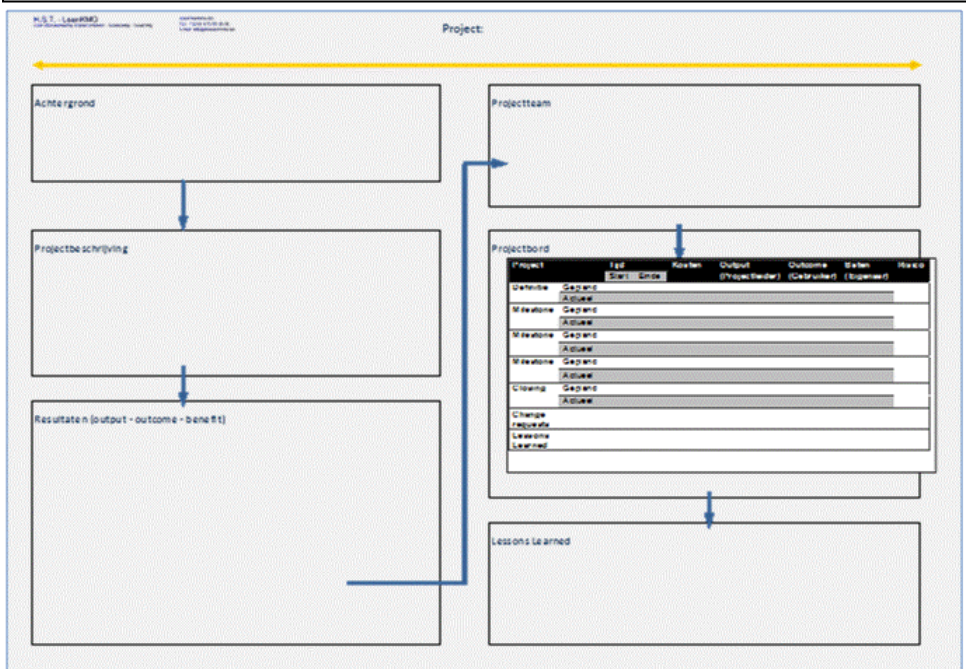
Niveau 3	QCDMS	Metric	Targetniveau	Meetmomenten	Reactie
Niveau 2	Streefdoel	Metric	Targetniveau	Meetmomenten	Reactie
Niveau 1	Streefdoel	Metric	Targetniveau	Meetmomenten	Reactie

Het daily feedback systeem staat of valt met de relatie teamleader – operator en de tijd die hieraan besteed wordt. Heb hier oog voor!



- Dagelijkse Lean Metrics zijn nodig om:
- te helpen de relatie tussen procesparameter en gewenst resultaat te begrijpen;
  - te helpen de juiste beslissingen te nemen bij variaties en afwijkingen;
  - te controleren dat gebeurt wat moet gebeuren.

De vitale projecten op bedrijfsniveau worden individueel opgevolgd via A3



DMAIC- en Kaizen-events worden via een stuurbord opgevolgd

Name		Type		Group	Project Manager	T	C	Q	S	EHS	Remarks
AA	BB	DMAIC	Kaizen								
AA	BB	X			CB						budget reviewed
CC	DD		X		RH						Task force will follow up in cooperation with x supplier; target CT = 30 sec
EE	FF		X		JLR						Closing of Project
GG	HH	X			BF						Start of Project; layout
			X		TI						To be started
		X			JLR						

LEGENDA		T = on time plan	
<span style="background-color: #92d050; border: 1px solid black; padding: 2px;"> </span>	On plan	<span style="background-color: #ffff99; border: 1px solid black; padding: 2px;"> </span>	Q = on quality plan (within the specifications of the project)
<span style="background-color: #ffffff; border: 1px solid black; padding: 2px;"> </span>	No problems, but not checked or confirmed	<span style="background-color: #ffcc00; border: 1px solid black; padding: 2px;"> </span>	S = satisfied customer
<span style="background-color: #ffff00; border: 1px solid black; padding: 2px;"> </span>	Action needed by project team	<span style="background-color: #ff0000; border: 1px solid black; padding: 2px;"> </span>	EHS = safe for everyone
<span style="background-color: #ff0000; border: 1px solid black; padding: 2px;"> </span>	Action needed by Steering Group		

Dagelijkse Kaizen worden opgevolgd via stuurbord en QCDSM resultaten

Dagelijkse kaizen	Instructie Kaizen			Uitrusting Kaizen			Proceskaizen		
	einde maand	t/m jaar	laats te 12 maand	einde maand	t/m jaar	laats te 12 maand	einde maand	t/m jaar	laats te 12 maand
# Activiteiten									
# Deelnemers									
# Afgesloten activiteiten									
# Weken van start tot sluiting									
<b>Skillmatrix</b>									
# werknemers in matrix									
# aantal skills op niveau									
<b>Ideeën</b>									
# uitgevoerde ideeën									
# voorgestelde oplossingen									
# probleembeschrivingen									

H.S.T. - LeanKMO

www.leankmo.be  
Tel: +32(0) 475 98 40 99  
Email: info@leanschmitz.be

De **stuurgroep** is er om

- de doelstellingen van de verschillende projecten op elkaar en op het algemene businessplan af te stemmen;
- de go/nogo te geven voor de projecten aan de hand van een prioriteitenstelling, die rekening houdt met bovengenoemde doelstellingen
- de mensen en middelen toe te wijzen voor elk project
- follow up en bijsturing.

De stuurgroep zal voor de Go/NoGO momenten van een project het volgende schema volgen:

- ✓ terugkijken naar de afgelopen projectfase (op output en proces)
- ✓ vooruitkijken naar de volgende fase
- ✓ inschatten van de totaalhaalbaarheid van het project en zijn doelen
- ✓ beslissing nemen Go/NoGo

Een bedrijf is niets anders dan een groep mensen die eensgezind een doel nastreven.

Bedenk dat het mensen zijn die het bedrijf laten draaien. Mensen hebben continu persoonlijke aandacht nodig. Alleen dan zullen ze groeien. Metrics zullen nooit deze persoonlijke aandacht kunnen vervangen.